**供应链管理—教学日历**

华中科技大学管理学院

**课程名称：**供应链管理 Supply Chain Management

**先修课程**：管理学、运筹学

**班级**：2015级学术型、专业型硕士研究生；

**总学时：**32（2学分）

**起止日期：**2015.12.15－2016.1.7

**主讲教师：**李昆鹏、邹旭霞

**联系电话：13554436029** 18627019466

**办公室：** 管理学院#565 #507

**Email:** [xuxia.zou@mail.hust.edu.cn](mailto:xuxia.zou@mail.hust.edu.cn)；likp@hust.edu.cn

## 课程概述

《供应链管理》旨在介绍供应链管理的概念及产生、发展的历史过程，阐述供应链管理模式的特征及其与传统运作管理模式的差异，对供应链的类型和构造策略、供应链企业合作伙伴管理体系及选择方法、供应链运营中的风险管理、供应链管理下库存管理策略、生产计划与控制机制、同步生产组织等方面的内容，进行比较深入的分析。最后，介绍供应链金融、物流金融等内容。

## 教学目的

1. 掌握供应链管理的基本概念。
2. 对供应链运作策略、供应链企业合作与协调机制、供应链物流管理、生产计划与控制机制、库存管理、供应物流协同、供应链风险管理等内容，另外还需要了解为供应链管理提供资源整合服务、供应链金融服务等方面的内容。
3. 了解供应链管理的理论和方法的前沿；
4. 培养学生进行供应链设计和优化以及供应链运作管理的能力。

## 教学方法

注重文献阅读、课堂讲解、案例分析与讨论的有机结合。

## 考核方法

课堂参与、案例分析、文献阅读报告：30%

期末考试：70％

## 教学日程安排

**第一讲：2014.12.2，上午，4学时**

第一章 导论

* 供应链及供应链管理的基本概念；
* 供应链管理模式的产生及其基本思想;
* 供应链管理的特征；
* 供应链管理在我国企业传统管理模式改造过程中的意义；
* Li & Fung案例+讨论

**第二讲：2014.12.4，下午，4学时**

1. 供应链管理的基本问题

* What’s the right SC for your product?框架模型
* Video: Marshall Fisher―match demand and supply；
* 供应链的推、拉策略；
* 供应链战略与竞争战略的匹配；
* Case: Triple A SC

**第三讲：2014.12.9，上午，4学时**

1. 供应链合作伙伴的选择与评价

* 供应链合作伙伴关系概述；
* 供应链合作伙伴的选择。

**第四讲：2014.12.11，下午，4学时**

第四章信息技术在供应链管理中的应用

* 供应链管理与物流、信息流，
* 供应链信息流的特点，
* 供应链管理中的现代IT技术

**第五讲：2015.12.29， 9-12节，4学时**

1. 供应链关系管理

* 供应链关系管理的理论基础；
* 供应合同；
* Case: the triple-A supply chain

**第六讲：2015.12.31，5-8节，4学时**

第6章 供应链管理模式下的生产理论

* 供应链环境下企业生产的特点；
* 供应链管理环境下的制造计划与控制；
* MPC中的S&OP
* mass customization、delayed differentiation;
* Agile SC

**第七讲：2016.1.5，9-12节，4学时**

第7章 供应链管理模式下的库存理论

* 连续盘存库存模型；
* Risk pooling effect in SC；
* VMI；
* Supply hub;
* CPFR的基本概念；
* Case：CPFR在云铜股份的应用、CPFR与S&OP的集成

**第八讲：2016.1.7，5-8节，4学时**

第8章 供应链金融

* 供应链金融；
* 物流金融；
* 资金约束下的订货策略。

## 教学参考资料

**1.** 教材：马士华、林勇。供应链管理，高等教育出版社，2006

**2.** 参考书

* 马士华编著，**新编供应链管理**，中国人民大学出版社，2008.
* 大卫·辛奇－利维 菲利普·凯明斯基 艾迪斯·辛奇－利维著。供应链设计与管理概念、战略与案例研究。季建华、邵晓峰、王丰等译。上海远东出版社（4th, Ed.）。
* Sunil Chopra, Peter Meindl, Supply chain management, strategy, planning and operation. Pearson Education, 2008.5.
* Donald Bowersox et al : Supply Chain Logistics Management, 4th Revised edition，McGraw Hill, 2012.
* Joel D Winsner, G. Keong Leong and Keah-Choon Tan, Principles of supply chain management, a balanced approach. Thomson, 2006.12.