# 教学日历

**课程名称：**供应链管理 Supply Chain Management

**先修课程**：管理学、运筹学

**班级**：2014级学术型硕士；

**总学时：**32（2学分）

**起止日期：**2014.12.2－2014.12.25

**主讲教师：**邹旭霞

**联系电话：**18627019466

**办公室：** 管理学院#507

**Email:** [xuxia.zou@mail.hust.edu.cn](mailto:xuxia.zou@mail.hust.edu.cn)

## 课程概述

《供应链管理》是研究供应链运作规律的物流管理专业课程。该课程主要讲述供应链管理的概念及产生、供应链管理模式的特征及其与传统运作管理模式的差异，供应链的类型和构造策略、供应链企业合作伙伴的选择方法、供应链资源计划、供应链环境下的采购管理、生产计划与控制机制、库存管理、准时生产制及快速响应等内容。

## 教学目的

1) 掌握供应链管理的基本概念和基本原理；

2) 熟悉供应链管理的流程、方法和组织；

3) 培养学生进行供应链设计和优化以及供应链运作管理的能力。

## 教学方法

注重文献阅读、课堂讲解、案例分析与讨论的有机结合。

## 考核方法

课堂参与、案例分析、文献阅读报告：30%

期末考试：70％

## 教学日程安排

**第一讲：2014.12.2，上午，4学时**

第一章 导论

* 供应链及供应链管理的基本概念；
* 供应链管理模式的产生及其基本思想;
* 供应链管理的特征；
* 供应链管理在我国企业传统管理模式改造过程中的意义；
* Li & Fung案例+讨论

**第二讲：2014.12.4，下午，4学时**

1. 供应链管理的基本问题

* What’s the right SC for your product?框架模型
* Video: Marshall Fisher―match demand and supply；
* 供应链的推、拉策略；
* 供应链战略与竞争战略的匹配；
* Case: Triple A SC

**第三讲：2014.12.9，上午，4学时**

1. 供应链合作伙伴的选择与评价

* 供应链合作伙伴关系概述；
* 供应链合作伙伴的选择。
* 供应链关系管理的理论基础；
* 供应合同；

**第四讲：2014.12.11，下午，4学时**

第三章 供应链合作伙伴的选择与评价（续1）

* 供应合同；
* Case: the triple-A supply chain

第四章 供应链管理模式下的生产理论

* 供应链环境下企业生产的特点；
* 供应链管理环境下的制造计划与控制；
* MPC中的S&OP

**第五讲：2014.12.16， 上午，4学时**

第四章 供应链管理模式下的生产理论（续1）

* Case：S&OP在庄臣的应用
* SCM模式下的生产策略（JIT、lean、mass customization、delayed differentiation）;
* Agile SC

**第六讲：2014.12.18，下午，4学时**

第五章 供应链管理模式下的库存理论

* 连续盘存库存模型；
* Risk pooling effect in SC；
* Bullwhip effect

**第七讲：2014.12.23，上午，4学时**

第五章 供应链管理模式下的库存理论（续1）

* VMI；
* Supply hub;
* CPFR的基本概念；
* Case：CPFR在云铜股份的应用

**第八讲：2014.12.25，下午，4学时**

第五章 供应链管理模式下的库存理论（续2）

* Case：CPFR在云铜股份的应用（续）
* CPFR与S&OP的集成

第六章 供应链金融

* 供应链金融；
* 物流金融；
* 资金约束下的订货策略。

## 教学参考资料

**1.** 教材：马士华、林勇。供应链管理，高等教育出版社，2006

**2.** 参考书

* 大卫·辛奇－利维 菲利普·凯明斯基 艾迪斯·辛奇－利维著。供应链设计与管理概念、战略与案例研究。季建华、邵晓峰、王丰等译。上海远东出版社（4th, Ed.）。
* Joel D Winsner, G. Keong Leong and Keah-Choon Tan, Principles of supply chain management, a balanced approach. Thomson, 2006.12.
* Sunil Chopra, Peter Meindl, Supply chain management, strategy, planning and operation. Pearson Education, 2008.5.
* 施先亮、李伊松主编，**供应链管理概论**，首都经济贸易大学出版社，2006。
* 胡军主编，彭扬副主编，供应链管理理论与实务，中国物资出版社，2006。